



2023 年中级财务管理（串讲班）

第八章 成本管理

1、单一产品本量利分析

● 基本关系式

息税前利润=销售收入-总成本

=销售收入-（变动成本+固定成本）

=销量×单价-销量×单位变动成本-固

= _____

① 利润= _____ = _____

② 边际贡献总额= _____

= _____

= _____

③ 单位边际贡献= _____

④ 边际贡献率%= _____

⑤ 变动成本%= _____ = _____ = _____

● 盈亏平衡分析

① 盈亏平衡点业务量→ _____

② 盈亏平衡点销售额→ _____

③ 盈亏平衡点作业率→ _____ = _____

2、产品组合

● 加权平均法

① 加权平均边际贡献率= _____

② 综合盈亏平衡点销售额= _____

③ 每一种产品的销售额： _____

● 联合单位法

① 联合单位= _____

② 联合单位变动成本= _____

③ 联合盈亏平衡点销售量→ _____

额→ _____

④ 每一种产品的盈亏平衡量→ _____

额→ _____

● 分算法

① 每一种产品分别固定成本 A= _____

B= _____



老会计，用心传递温度

② 盈亏平衡量 A: _____

3、目标利润分析及应用

目标利润→息税前利润 $A \rightarrow (\text{单价}-\text{单变}) \times \text{销量}-\text{固}=A$

销售 $= (A+\text{固}) / (\text{单价}-\text{单变})$

举栗：生产甲产品、预计单位售价 11 元，单位变动成本 8 元，固定成本费用 100 万，要实现目标利润 500 万，则销量=_____

4、利润敏感性分析

敏感系数=利润变动%/因素变动%

① 单价的敏感系数=_____

② 销售量的敏感系数=_____

③ 单位变动成本=_____

④ 固定成本=_____

举栗：预计计划年度销售量 10000 件，单价 300 元，单位变动成本 200 元，固定成本 200000 元，假设销售单价增长 10%，则销售单价的敏感系数_____

5、成本差异的计算及分析

● 变动成本

① 小栗子：A 产品甲材料标准价格 50 元/千克，用量标准为 5 千克/件，假定本月投产 A 产品 8000 件，领用甲材料 32000 千克，其实际价格 55 元/千克。

价差：_____

量差：_____

成本差：_____

② 小栗子：A 产品的标准工资率为 25 元/小时，标准工时为 2 小时/件，工资标准为 50 元/件，假定企业本月实际生产 A 产品 8000 件，用工 15000 小时，实际应付直接人工工资 450000 元，则人工差异分析：

工资率差（价差）：_____

人工效率差（量差）：_____

成本差：_____

③ 小栗子：标准变动制造费用分配率为 5 元/小时，工时标准 2 小时/件，假定本月实际生产 A 产品 8000 件，用工 15000 小时，实际发生变动制造费用 100000 元，则变动制造成本差异：

耗费差：_____

效率差：_____

成本差异：_____

● 固定成本

① 两差异分析法



老会计，用心传递温度

耗费差=_____

能量差=_____

② 三差异分析法

耗费差=_____

产量差=_____

效率差=_____

举栗：A 产品固定制造费用标准分配率为 12 元/小时，标准工时为 1.5 小时/件。假定企业 A 产品预算产量为 10400 件，实际生产 A 产品 8000 件，用工 10000 小时，实际发生固定制造费用 190000 元。其固定制造费用的成本差异计算。（两差异、三差异）

6、作业成本、责任成本

① 作业成本

原则 资源 → 作业 → 产品

资源动因 作业动因

成本动因

举栗：作业成本法下，产品成本计算的基本程序可以表示_____

A、资源-作业-成本对象

B、作业-部门-成本对象

C、资源-部门-成本对象

D、资源-成本对象-部门

② 作业分类

消耗对象→主要、次要

按受益对象层次→产量、批别、品种，顾客、设施级

按对价值的贡献→增值→
 { 状态改变
 使其他作业可以进行
 不能被其他工作替代

非增值

③ 责任成本

成本中心 成本可控成本

利润中心 成本+收入+利润

边贡=_____

可控边贡=_____

部门边贡=_____

投资中心 成本+收入+利润+投入

投资收益%=_____

剩余收益=_____



请关注公众号、听更多免费直播

老会计
www.lkj100.com