



专题二 预算管理

第三章 预算管理

【本章主要内容】



老万对您的做题要求：

- 1、第一步，先识别题目考察的是哪个知识点，在【本章主要内容】的框架图中能找到；
- 2、第二步，选完答案后，不论你是做对还是做错，都需要回顾这个题目的知识，如果回忆不起来，马上翻开教材或讲义，温习巩固；
- 3、第三步，哪怕整套题目你全部做对了，老万都希望你能按时参加直播课。理由很简单，学习是一个不断复习、不断记忆的过程，做题的那一刻你能答对，并不代表你能上考场也能不出错；
- 4、选择财会行业，学习之路道阻且长，咱们不焦虑、不急躁，你不会的别人也不会、你记不住的别人也记不住，但你多坚持了一秒，结果完全不同。



- 1、【2017单选题】下列各项中，不属于经营预算的是（ ）。
A. 资金预算 B. 销售预算 C. 销售费用预算 D. 直接材料预算
- 2、【2011判断题】财务预算能够综合反映各项业务预算和各项专门决策预算，因此称为总预算。（ ）
- 3、【2008单选题】在下列各项中，不属于财务预算内容的是（ ）。
A. 预计资产负债表 B. 资金预算 C. 预计利润表 D. 销售预算
- 4、【2007多选题】在下列各项中，属于日常业务预算的有（ ）。
A. 销售预算 B. 资金预算 C. 生产预算 D. 销售费用预算
- 5、【2003年单选题】财务预算管理中，不属于总预算内容的是（ ）。
A. 资金预算 B. 生产预算 C. 预计利润表 D. 预计资产负债表
- 6、【单选题】下列各项中，预算体系的最后环节是（ ）。
A. 日常业务预算 B. 财务预算 C. 特种决策预算 D. 弹性利润预算
- 7、【2016单选题】下列预算编制方法中，不受现行预算的束缚，有助于保证各项预算开支合理性的是（ ）。
A. 滚动预算法 B. 零基预算法 C. 弹性预算法 D. 增量预算法
- 8、【2012单选题】下列各项费用预算项目中，最适宜采用零基预算编制方法的是（ ）。
A. 人工费 B. 培训费 C. 材料费 D. 折旧费
- 9、【2011单选题】下列预算编制方法中，可能导致无效费用开支项目无法得到有效控制的是（ ）。
A. 增量预算 B. 弹性预算 C. 滚动预算 D. 零基预算
- 10、【2009判断题】零基预算是为克服固定预算的缺点而设计的一种先进预算方法。（ ）
- 11、【2002年单选题】下列各项中，不属于增量预算基本假定的是（ ）。
A. 预算期各项活动的预算数以现有活动为基础
B. 业务活动需要根据进行调整
C. 现有各项业务的开支水平是合理的
D. 现有业务活动是合理的
- 12、【2014判断题】采用弹性预算法编制成本费用预算时，业务量计量单位的选择非常关键，自动化生产车间适合用机器工时作为业务量的计量单位。（ ）
- 13、【2014单选题】某企业制造费中油料费用与机器工时密切相关，预计预算期固定油料费用为10000元，单位工时的变动油料费用为 10元，预算期机器总工时为 3000小时，则预算期油料费用预算总额为（ ）元。



- A. 10000 B. 20000 C. 30000 D. 40000

14、【2011多选题】运用公式 “ $y = a + bx$ ” 编制弹性预算，字母 x 所代表的业务量可能有（ ）。

- A. 生产量 B. 销售量 C. 库存量 D. 材料消耗量

15、【2007单选题】在下列预算方法中，能够适应多种业务量水平并能克服固定预算方法缺点的是（ ）。

- A. 弹性预算方法 B. 增量预算方法 C. 零基预算方法 D. 流动预算方法

16、【2004年单选题】在下列预算编制方法中，基于一系列可预见的业务量水平编制的、能适应多种情况的预算是（ ）。

- A. 弹性预算 B. 固定预算 C. 增量预算 D. 零基预算

17、【2003年单选题】以预算期内正常的、可实现的某一业务量水平为惟一基础来编制预算的方法称为（ ）。

- A. 零基预算 B. 定期预算 C. 静态预算 D. 滚动预算

18、【单选题】编制弹性预算的基础是（ ）。

- A. 量本利分析 B. 固定成本分析 C. 变动成本分析 D. 成本习性分析

19、【单选题】企业按弹性预算方法编制费用预算，预算直接人工工时为 100000 小时，变动成本为 60 万元，固定成本为 30 万元，总成本费用为 90 万元；如果预算直接人工工时达到 120000 小时，则总成本费用为（ ）万元。

- A. 96 B. 108 C. 102 D. 90

20、【多选题】用列表法编制的弹性预算，主要特点包括（ ）。

- A. 不必经过计算就可以直接找到与业务量相近的预算成本
B. 混合成本中的阶梯成本和曲线成本可按其性态计算填列
C. 评价和考核实际成本时往往需要使用插补法计算实际业务量的预算成本
D. 便于计算任何业务量的预算成本

21、【2004年单选题】在下列各项中，能够同时以实物量指标和价值量指标分别反映企业经营收入和相关现金收支的预算是（ ）。

- A. 资金预算 B. 销售预算 C. 生产预算 D. 产品成本预算

22、【2018单选题】某公司预计第一季度和第二季度产品销量分别为 140 万件和 200 万件，第一季度期初产品存货量为 14 万件，预计期末产品存货量为下季度预计销量的 10%，则第一季度的预计生产量为（ ）万件。

- A. 146 B. 154 C. 134 D. 160



23、【2016年单选题】丙公司预计 2016年各季度的销售量分别为 100件、120件、180 件、200 件。预计每季度末产成品存货为下一季度销售量的 20%，丙公司第二季度预计生产量为（ ）件。

- A. 156 B. 132 C. 136 D. 120

24、【判断题】生产预算是在销售预算的基础上编制的。按照“以销定产”的原则，生产预算中各季度的预计生产量应该等于各季度的预计销售量。（ ）

25、【多选题】与生产预算有直接联系的预算有（ ）。

- A. 直接材料预算 B. 变动制造费用预算
C. 变动销售费用预算 D. 直接人工预算

26、【单选题】下列不涉及现金收支的预算是（ ）。

- A. 销售预算 B. 生产预算 C. 制造费用预算 D. 直接人工预算

27、【2007单选题】某期资金预算中假定出现了正值的现金收支差额，且超过额定的期末现金余额时，单纯从财务预算调剂现金余缺的角度看，该期不宜采用的措施是（ ）。

- A. 偿还部分借款利息 B. 偿还部分借款本金
C. 抛售短期有价证券 D. 购入短期有价证券

28、【多选题】下列资金预算中不涉及的预算有（ ）。

- A. 销售预算 B. 生产预算
C. 产品成本预算 D. 经营与管理费用预算

29、【单选题】某企业编制“直接材料预算”，预计第四季度期初存量500千克，季度生产需用量2000千克，预计期末存量为400千克，材料单价为10元，若材料采购货款有40%在本季度内付清，另外60%在下季度付清，假设不考虑其他因素，则该企业预计资产负债表年末“应付账款”项目为（ ）元。

- A. 11400 B. 14400 C. 12800 D. 13600

30、【多选题】某公司 2021年 1—4月份预计的营业收入分别为 100万元、200万元、300万元和400万元，当月销售当月收现 60%，下月收现 30%，再下月收现 10%。则 2021年 3 月 31日“应收账款”项目金额和 2021年 3月的销售现金流入分别为（ ）万元。

- A. 140 B. 250 C. 160 D. 240

31、【多选】某公司 2021年 1—4月份预计的营业收入分别为 100万元、200万元、300万元和400万元，每月材料采购按照下月营业收入的 80%采购，采购当月付现 60%，下月付现 40%。假设没有其他购买业务，则 2021年 3月 31日“应付账款”项目金额和 2013年 3月的材料采购现金流出分别为（ ）万元。

- A. 18 B. 28 C. 18 D. 28



参考答案与解析

1、【答案】 A

【解析】资金预算是以业务预算和专门决策预算为依据编制的，专门反映预算期内预计现金收入与现金支出，以及为满足理想现金余额而进行筹资或归还借款等的财务预算，故选项 A 不属于业务预算。

2、【答案】√

【解析】财务预算是从价值方面总括地反映企业业务预算与专门决策预算的结果，是全面预算的最后环节，作为各项业务预算和专门决策预算的整体计划，其亦称为总预算。

3、【答案】 D

4、【答案】 ACD

【解析】选项 B 资金预算属于财务预算。

5、【答案】 B

【解析】选项 B，生产预算属于日常业务预算，不属于总预算。

6、【答案】 B

【解析】财务预算是全面预算的最后环节。

7、【答案】 B

【解析】零基预算法，是指企业不以历史期经济活动及其预算为基础，以零为起点，从实际需要出发分析预算期经济活动的合理性，经综合平衡，形成预算的预算编制方法。

8、【答案】 B

【解析】零基预算法适用于企业各项预算的编制，特别是不经常发生的预算项目或预算编制基础变化较大的预算项目。选项 A、C 属于技术性变动成本，选项 D 通常属于约束性固定成本，预算编制基础都比较稳定。只有选项 B 属于酌量性固定成本，适宜采用零基预算编制方法。

9、【答案】 A

【解析】增量预算法的缺点是可能导致无效费用开支无法得到有效控制，使得不必要开支合理化，造成预算上的浪费。

10、【答案】×

【解析】弹性预算可以克服固定预算的缺点，零基预算克服增量预算的缺点。

11、【答案】 B

【解析】增量预算方法的假设前提有：第一，企业现有业务活动是合理的，不需要进行调整；第二，企业现有各项业务的开支水平是合理的，在预算期予以保持；第三，以现有业务活动和各项活动的开支水平，确定预算期各项活动的预算数。

12、【答案】√



【解析】编制弹性预算，要选用一个最能代表生产经营活动水平的业务量计量单位。所以自动化生产车间以机器工时作为业务量的计量单位是较为合理的。

13、【答案】 D

【解析】预算期油料费用预算总额 = $10000 + 3000 \times 10 = 40000$ （元）。

14、【答案】 ABD

【解析】 x所代表的业务量最基本的有生产量和销售量，接下来就是和销售量有关的，能够反映业务活动水平的一些东西。库存量不能反映业务活动，材料消耗量可以反映业务活动，材料消耗多意味着生产量大。因此，答案是 ABD。

15、【答案】 A

【解析】弹性预算又称变动预算或滑动预算，是指为克服固定预算的方法的缺点而设计的，以业务量、成本和利润之间的依存关系为依据，按照预算期可预见的各种业务量水平为基础，编制能够适应多种情况预算的一种方法。

16、【答案】 A

【解析】弹性预算又称变动预算或滑动预算，它是指在成本习性分析的基础上，以业务量、成本和利润之间的依存关系为依据，按照预算期可预见的各种业务量水平，编制能够适应多种情况预算的一种方法。

17、【答案】 C

【解析】固定预算的方法简称固定预算，又称静态预算，是指根据预算期内正常的、可实现的某一业务量（如生产量、销售量）水平作为唯一基础来编制预算的方法。

18、【答案】 D

【解析】弹性预算是在按照成本习性分类的基础上，根据本量利之间的依存关系，考虑到计划期间业务量可能发生的变动，编制出一套适应多种业务量的费用预算，以便分别反映在不同业务量的情况下所应支出的成本费用水平。

19、【答案】 C

【解析】本题考核弹性预算的应用。单位变动成本 = $60 / 10 = 6$ （元 / 小时），如果直接人工工时为12万小时，则预算总成本费用 = $30 + 6 \times 12 = 102$ （万元）。

20、【答案】 ABC

【解析】用列表法编制弹性预算的特点：不管实际业务量多少，不必经过计算即可找到与业务量相近的预算成本；混合成本中的阶梯成本和曲线成本，可按总成本性态模型计算填列，不必用数学方法修正为近似的直线成本；在评价和考核实际成本时，往往需要使用插值法来计算“实际业务量的预算成本”，比较麻烦。

21、【答案】 B

【解析】资金预算只能以价值量指标反映企业经营收入和相关现金收支，不能以实物量指标反映企



业经营收入和相关现金收支；生产预算只反映实物量预算，不反映价值量预算；产品成本预算是产品的单位成本和总成本的计算，并不是现金收支。只有销售预算能够同时以实物量指标和价值量指标分别反映企业经营收入和相关现金支出。

22、【答案】 A

【解析】第一季度的预计生产量=期末产品存货量+本期销售量-期初产品存货量=200×10%+140-14=146（万件）。

23、【答案】 B

【解析】根据公式：生产量=本期销售量+期末存货量-期初存货量=120+180×20%-120×20%=132（件）。

24、【答案】 ×

【解析】生产预算中各季度的预计生产量并不只是取决于各季度的预计销售量，还要考虑期初、期末存货量的影响。预计生产量=预计销售量+预计期末产成品存货量-预计期初产成品存货量。

25、【答案】 ABD

【解析】直接材料预算、直接人工预算和变动性制造费用的预算是直接根据生产预算编制的，变动销售费用预算与销售预算有直接联系，而与生产预算没有直接关系。

26、【答案】 B

【解析】生产预算以实物量指标反映预算期的生产量，不涉及现金。

27、【答案】 C

【解析】资金预算中如果出现了正值的现金收支差额，且超过额定的期末现金余额时，说明企业有现金的剩余，应当采取一定的措施降低现金持有量，选项 A、B、D均可以减少企业的现金余额，而 C会增加企业的现金余额，所以不应采用 C的措施。

28、【答案】 BC

【解析】生产预算以实物量指标反映生产量预算，产品成本预算包括单位成本预算和总成本预算，它们都不涉及现金收支。

29、【答案】 A

【解析】预计第四季度材料采购量=2000+400-500=1900（千克），应付账款=1900×10×60%=11400（元）。

30、【答案】 AB

【解析】

2021 年 3 月 31 日“应收账款”项目金额=200×10%+300×40%=140（万元）

2021 年 3 月的销售现金流入=100×10%+200×30%+300×60%=250（万元）。



31、【答案】 CD

【解析】 2021年 3月 31日“应付账款 ”项目金额= $400 \times 80\% \times 40\% = 128$ （万元）， 2021 年 3月的
采购现金流出 = $300 \times 80\% \times 40\% + 400 \times 80\% \times 60\% = 288$ （万元）。



请关注公众号、听更多免费直播

